

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS – UNICAMP
INSTITUTO DE FILOSOFIA E CIÊNCIAS HUMANAS - IFCH
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA E PLANEJAMENTO ECONÔMICO – DEPE
CENTRO TÉCNICO ECONÔMICO DE ASSESSORIA EMPRESARIAL - CTAE**

APLICAÇÕES DOS ESTUDOS DE TEMPOS

Material de Leitura para uso Exclusivo nos Cursos do DEPES

APLICAÇÕES DOS ESTUDOS DE TEMPOS

O estudo de tempos é aplicável não somente objetivando a racionalização de operações, mas também como parte fundamental, na determinação dos custos da empresa e na programação e planejamento da produção. Fornece elementos decisivos para alguns estudos secundários e específicos como: gestão de produtos em processo de fabricação, medição de produtividade, determinação de graus de ocupação de seções e departamentos, orçamentos de custo.

1. Controle de Custos

- 1.1 Orçamentos de custos – o tempo é fator primordial para determinação da previsão do custo operacional, assim como, elemento básico para estimativas e previsões de apropriações dos custos indiretos de fabricação (tempos predeterminados).
- 1.2 Como critério básico para registro contábil dos custos de produção (apropriação e critério para rateio de despesas indiretas de produção).
- 1.3 Como elemento fundamental para análise e comparação de custos operacionais. (eficiência da mão de obra direta, salários, incentivos, prêmios de produção, etc.)

2. Programação, Controle e Planejamento da Produção

- 2.1 Fornecendo dados básicos para programação da produção através da avaliação da capacidade de produção disponível (carga de máquinas cronogramas, previsões de prazos de entregas, tempos de processamento).
- 2.2 Estabelecendo os padrões para controle de eficiência (homem e máquina) na produção.
- 2.3 Como elementos básicos para o uso de técnicas, mais complexas para projetos, como o CPM e PERT (tempos estimados).

- 2.4 Sob todas as formas de planejamento (a curto e longo prazo), como: dados básicos para projetos de ferramentas e dispositivos, escolha de métodos e sistemas de processos e suas comparações, assim como, servindo de base para projetos de novos “lay-out”, edifícios, número de máquinas (balanceamento) o número de mão-de-obra necessária.

3. **Outros Usos**

O problema do estudo de custos de manuseio, transportes internos de uma empresa e o estudo de tempos e métodos se encontram inter-relacionados.

Eles constituem dados importantes para a análise dos custos operacionais de uma empresa.

Sobre gestão de produtos deveremos tratar o problema em capítulo específico.